



International
Aid Transparency
Initiative

The background of the cover is a dark teal world map. Overlaid on the map are several circular data points of varying sizes, each containing a white number. A large, prominent graphic on the right side consists of several concentric, semi-circular arcs in shades of teal and white, resembling a stylized globe or a signal. The overall aesthetic is modern and data-driven.

Plan Estratégico de la IATI

(2020-2025)

Prólogo

Los datos abiertos y de libre acceso son un elemento fundamental para fortalecer la confianza y mejorar la coordinación entre todos los asociados con miras a lograr mejores resultados en materia de desarrollo y a aumentar su impacto. Si, según los compromisos que hemos asumido, apuntamos a alcanzar los ambiciosos Objetivos de Desarrollo Sostenible para 2030, las iniciativas entre múltiples interesados como la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda (IATI) son imprescindibles para ofrecer una visión integral de los esfuerzos humanitarios y de desarrollo. Además, el papel de la IATI es fundamental para asegurar que la formulación de políticas basadas en datos y la creación de vínculos de colaboración ocupen un lugar primordial en los debates en materia de desarrollo sostenible.

Nuestra iniciativa se ha ampliado en tan solo una década desde su fundación en 2008: la lista de miembros ha pasado de 14 signatarios fundadores a más de 90 gobiernos, instituciones multilaterales y organizaciones de la sociedad civil y del sector privado. Más de 900 organizaciones han publicado más de un millón de actividades de conformidad con la Norma IATI.

Nuestros miembros, usuarios de datos y entidades que publican apoyan la labor de la IATI porque reconocen que lograr una mayor transparencia no es un fin en sí, sino un paso esencial para mejorar la coordinación, la rendición de cuentas y la eficacia de

los recursos para así aumentar al máximo su efecto en las personas más pobres y vulnerables del mundo.

Este Plan Estratégico de cinco años (2020-2025) nos permite anticiparnos a la próxima generación de necesidades de colaboración y de datos, preparándonos para garantizar que la IATI pueda responder a la rápida evolución de las agendas de desarrollo, datos abiertos y transparencia, así como brindar apoyo a todos los socios para aumentar su uso de datos de desarrollo y asistencia humanitaria. Se consultó a las partes interesadas de los gobiernos, la sociedad civil, las organizaciones multilaterales, el sector privado y otros para la formulación de este documento audaz y orientado hacia el futuro, que tiene como objetivo ayudar a la IATI a aprovechar sus puntos fuertes, corregir sus deficiencias y maximizar su contribución para lograr resultados de desarrollo sostenible.

En mi calidad de presidente del Consejo de Administración, estoy deseando trabajar con la comunidad de la IATI en su conjunto para implementar esta ambiciosa estrategia y cumplir con su objetivo: apoyar la toma de mejores decisiones y la obtención de mejores resultados de desarrollo mediante la publicación y el uso de datos de buena calidad en materia de recursos para el desarrollo y la asistencia humanitaria.



Theo van de Sande
Presidente
del Consejo
de Administración
de la IATI

Índice

Acrónimos.....	4
La historia hasta hoy	5
Los desafíos futuros para la dotación de recursos para el desarrollo y la respuesta humanitaria.....	7
Los desafíos futuros para la IATI	9
La próxima generación de la IATI	11
Ámbitos de acción transversales para alcanzar nuestros objetivos.....	18
Anexos.....	26
Teoría del cambio (2020-2025).....	26
Anexo A: Diagrama de la Teoría del Cambio actualizada	27
Anexo B: Seguimiento de la Teoría del Cambio 2016-2023 como parte del proceso de Planificación Estratégica 2020-2025	28
Marco de resultados borrador – Plan Estratégico de la IATI (2020-2025)*	32
Agradecimientos.....	33

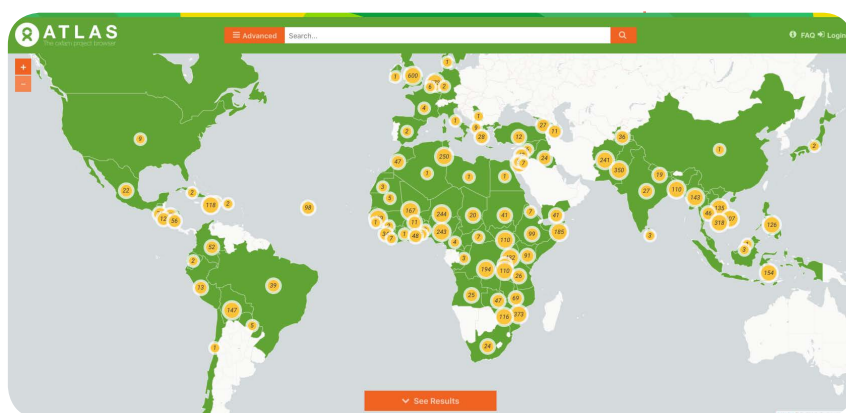
* El Marco de resultados del Plan Estratégico será analizado con mayor detalle por los miembros durante la Asamblea de Miembros 2019. Una vez finalizado, se incluirá como anexo a este documento.

Acrónimos

AIMS	Sistemas nacionales de gestión de la información sobre la ayuda
AMDDS	Alianza Mundial para los Datos sobre el Desarrollo Sostenible
AMP	Plataforma de Gestión de la Ayuda
BAD	Banco Africano de Desarrollo
COP	Comunidad de intercambio de prácticas
ECHO	Dirección General de Protección Civil y Operaciones de Ayuda Humanitaria Europeas
EDRIS	Sistema Europeo de Información sobre la Respuesta a las Emergencias y los Desastres
FTS	Servicio de Seguimiento Financiero
GPEDC	Alianza Mundial de Cooperación Eficaz para el Desarrollo
IA	Inteligencia Artificial
IATI	Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda
MA	Asamblea de Miembros
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
ONG	Organización no gubernamental
ONU	Naciones Unidas
OSC	Organización de la sociedad civil
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
SOP	Procedimientos Operativos Estándar
TAG	Grupo de Asesoramiento Técnico
ToC	Teoría del Cambio
TOSSD	Apoyo Oficial Total al Desarrollo Sostenible
TWG	Grupo de trabajo técnico
UNOPS	Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional

01

La historia hasta hoy



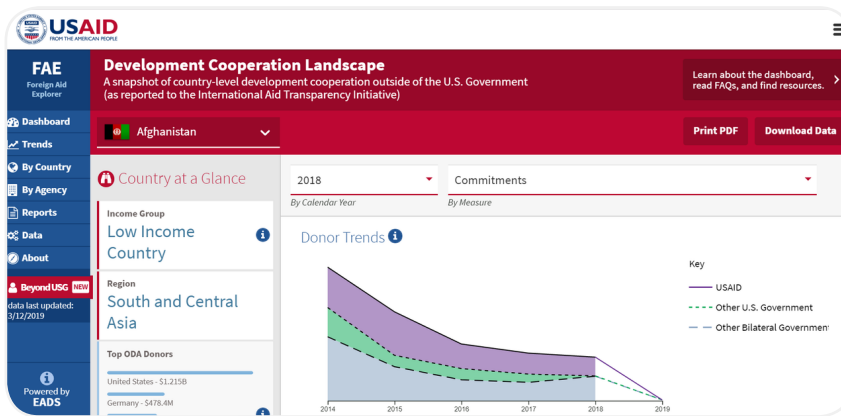
← Oxfam utiliza datos de la IATI en su portal en línea Oxfam Atlas para cartografiar las actividades de desarrollo y asistencia humanitaria en todo el mundo.

<https://atlas.oxfam.org>

La Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda (IATI) fue creada por la comunidad del desarrollo para ayudar a las organizaciones a publicar datos estructurados y oportunos sobre sus actividades y así mejorar su eficiencia e impacto. Nacida en 2008 de una declaración de intención de 14 signatarios donantes en el Tercer Foro de Alto Nivel sobre la Eficacia de la Ayuda en Accra, Ghana, hoy es una iniciativa global y una norma sobre datos de libre acceso que reúne a más de 1000 entidades y 90 miembros. Se ha establecido como una norma fundamental y un lenguaje reconocido para el intercambio de información entre los actores del desarrollo y, más recientemente, también de la asistencia humanitaria.

La disponibilidad de información detallada ha facilitado una mayor cooperación, permitiendo que tanto organizaciones como gobiernos tomen decisiones políticas mejor informadas y, colectivamente, logren más.

El mundo ha cambiado mucho desde el lanzamiento de la IATI en 2008, y la IATI también. La iniciativa ha superado las expectativas en muchas áreas, y la Norma se ha ampliado mediante actualizaciones sucesivas para atender las necesidades de nuevos tipos de entidades que publican datos, como son las de la comunidad humanitaria.



← La herramienta Development Cooperation Landscape (Paisaje de la cooperación al desarrollo) de la USAID (Agencia de los EE. UU. para el Desarrollo Internacional) utiliza los datos de la IATI para mejorar su colaboración con otras organizaciones que trabajan en el mismo país.

<https://explorer.usaid.gov/donor>

El número y la variedad de entidades que publican ha crecido mucho más allá de lo que se había previsto en un principio, y muchas partes interesadas, incluyendo las mismas entidades, utilizan datos de la IATI para fines que tampoco se habían previsto.

Por ejemplo, las entidades que publican han utilizado su información de la IATI para crear portales de transparencia en donde comunican sobre las actividades que llevan a cabo con sus asociados y el mundo exterior, mientras que los gobiernos de países asociados han utilizado los datos de la IATI para identificar y establecer colaboraciones con organizaciones que llevan a cabo proyectos en sus países, pero que no se conocen por los canales formales. La publicación por los organismos de la ONU ha arrojado luz sobre mucha más información de lo que se había compartido hasta ahora, mostrando en detalle su uso de las cuotas y los tipos de actividades que desarrollan.

Nacida de la agenda para aumentar la eficacia de la ayuda, que se concretizó con la Declaración de París sobre la Eficacia de la Ayuda al Desarrollo en 2005 y el Programa

de Acción de Accra en 2008, en sus inicios la IATI se centró en promover una mayor transparencia de los flujos de ayuda para fines de gestión y rendición de cuentas. La teoría del cambio de la IATI partía de la idea de que cuanto más datos de buena calidad se pusieran a disposición, más usuarios querían acceder a ellos y utilizarlos para coordinar sus actividades y evitar la duplicación, contribuyendo en última instancia a lograr resultados de desarrollo sostenible. Si bien el análisis original identificaba una variedad de usos potenciales, hacía especial hincapié en el uso de datos por parte de los gobiernos de los países asociados, asumiendo que quienes los publicasen serían en su mayoría donantes tradicionales.

Sin embargo, en muchos casos, las entidades que publican también se han convertido en los principales usuarios de los datos, y los beneficiarios inicialmente previstos continúan buscando la información que necesitan a través de otros canales. Los resultados esperados por la IATI aún no se han logrado plenamente: todavía queda mucho trabajo por delante para cumplir con su mandato original y para prepararse para abordar los desafíos clave que se avecinan.

02 Los desafíos futuros para la dotación de recursos para el desarrollo y la respuesta humanitaria



↑ UN Photo

Los desafíos futuros para la dotación de recursos para el desarrollo y la respuesta humanitaria son cada vez más diversos y, al mismo tiempo, están estrechamente vinculados. A través de sus esfuerzos para garantizar que la Norma ofrezca los campos necesarios para respaldar el trabajo en cada uno de estos sectores, así como

para reunir, como miembros de la misma iniciativa, a las entidades que publican tanto en los ámbitos del desarrollo como de la asistencia humanitaria, la IATI se encuentra en una posición única para contribuir en forma concreta a los esfuerzos de las partes interesadas en ambos sectores.

En el plano político mundial, si bien se lograron importantes avances en la reducción de la pobreza durante la era de los Objetivos de Desarrollo del Milenio, los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), que se acordaron en 2015, establecieron un programa para el cambio mucho más ambicioso y universal. El nivel general de recursos disponibles para el desarrollo se mantiene muy por debajo de las estimaciones requeridas para la consecución de los ODS. Si bien los recursos domésticos son los principales motores del desarrollo, la ayuda sigue siendo un recurso internacional clave en muchos países en donde la pobreza sigue siendo alta y la capacidad para movilizar recursos domésticos limitada. Los recursos del sector privado cobran cada vez más importancia como impulsores del cambio en la dotación general de fondos para la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, como se evidencia en la Agenda de Acción de Addis Abeba (Tercera Conferencia Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo, 2015).

El panorama del desarrollo se está volviendo cada vez más complejo e involucra una gran diversidad de actores públicos y privados, internacionales y domésticos. La consecución de los objetivos mundiales requiere una mayor coordinación a nivel nacional, regional e internacional, con la formulación y la implementación de políticas basadas en datos.

Los esfuerzos de múltiples partes interesadas, como los de las entidades que publican datos de la IATI, son fundamentales para presentar una visión integral de *todos* los recursos disponibles para el desarrollo, a fin de forjar las alianzas necesarias para resultados duraderos.

Se necesitarán esfuerzos colectivos y concertados, aunque, en el contexto de las publicaciones de datos de la IATI, también será importante garantizar la rendición de cuentas sobre el desempeño individual de las entidades que publican.

Las intervenciones humanitarias y de desarrollo están cada vez más vinculadas entre ellas y de formas cada vez más complejas, por lo que ofrecer apoyo al desarrollo de manera más eficaz requiere un cambio de un enfoque individual a uno más coordinado.

En un contexto de creciente fragmentación, los actores del desarrollo aún tienen dificultades para acceder a datos de diferentes fuentes y combinarlos para perfilar una visión global de los recursos disponibles. Este tipo de información respalda los esfuerzos de rendición de cuentas y es esencial para orientar las decisiones tanto de los gobiernos de los países asociados como de los proveedores de apoyo al desarrollo. Contribuye a maximizar el impacto de las intervenciones individuales y colectivas para abordar una gama cada vez más compleja de actividades de desarrollo y asistencia humanitaria relacionadas con el cambio climático, la migración y otros desafíos globales.

03

Los desafíos futuros para la IATI

La *calidad* de los datos sigue siendo un desafío. La publicación conforme a la IATI es y seguirá siendo voluntaria y ha sido reconocida por iniciativas como la Alianza Mundial de Cooperación Eficaz para el Desarrollo (GPEDC) y el Gran Pacto de la Cumbre Humanitaria Mundial. La garantía de la calidad de los datos de la IATI, al igual que con todos los demás datos de libre acceso, reside en el compromiso de las entidades que publican y en los comentarios de los usuarios. El número de organizaciones que publican datos ha aumentado considerablemente como resultado de los requisitos de información por parte de algunos financiadores gubernamentales. Si bien esto ha tenido un impacto extremadamente beneficioso para la visibilidad de la IATI, además de provocar un aumento cuantioso del número de entidades que publican, también ha traído nuevos desafíos en términos de armonización entre dichos financiadores gubernamentales, ya que cada uno de ellos ha establecido requisitos que difieren levemente según sus propias prioridades. Por otra parte, cuando el interés está en cumplir con obligaciones de información, a menudo las entidades se limitan a publicar los campos mínimos requeridos y no proporcionan conjuntos de datos completos y de buena cantidad, ni tampoco la información específica necesaria que permita vincular sus datos con los demás para contribuir de manera significativa a lograr resultados colectivos. Por lo tanto,

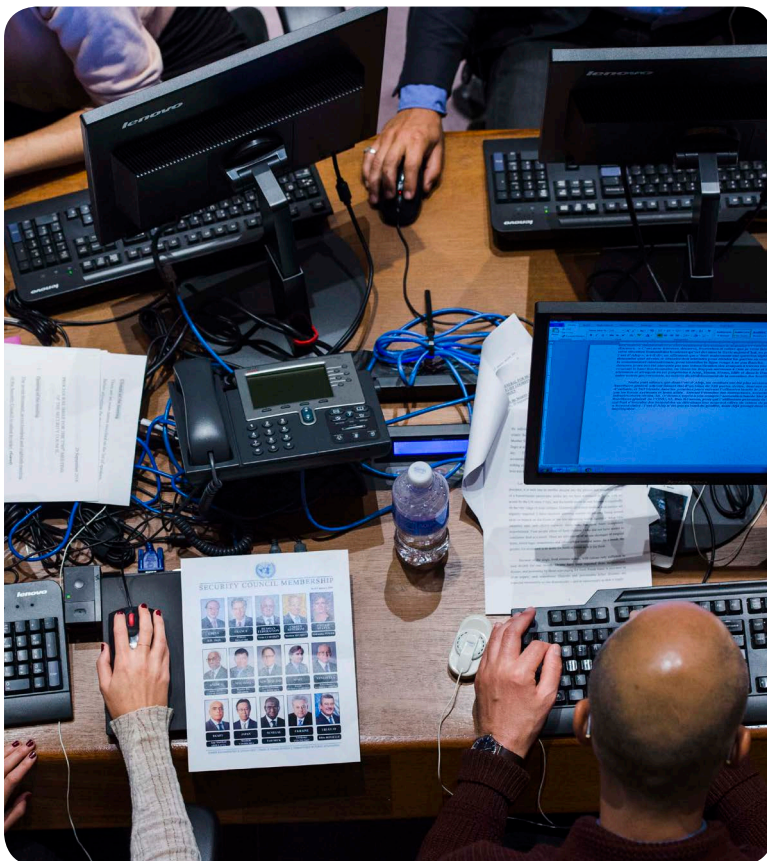
sigue siendo difícil encontrar información clave, como las organizaciones que operan en ubicaciones determinadas, los recursos que se están utilizando y las alianzas y resultados que se consiguen como resultado.

Si bien existen muchos ejemplos del *uso* de los datos por parte de las partes interesadas en los países asociados, los gobiernos de los países asociados no utilizan sistemáticamente los datos de la IATI de la forma en que los artífices de la Norma lo habían previsto en un principio. A pesar de la disponibilidad creciente de datos que muestran información de ubicación y nivel sectorial, el conocimiento y uso de datos por parte de los ministerios pertinentes, más allá de las carteras clave de financiación y planificación, aún no se ha generalizado ni se aplica sistemáticamente en los sistemas nacionales de gestión de la información sobre la ayuda (AIMS), con pruebas incidentales que indican que la falta de uso se debe a la calidad desigual de algunos datos. Los factores que podrían mejorar la calidad de los datos incluyen la geolocalización cuando sea posible, la disponibilidad de documentos multilingües, el uso de nombres de proyectos en el idioma local, el aprovechamiento de la red humanitaria cuando sea apropiado y la información sobre los resultados basándose en el marco de resultados de los ODS.

A medida que, a partir del Gran Pacto de la Cumbre Humanitaria Mundial en 2015, más y más actores humanitarios comenzaron a publicar datos conforme a la IATI, se plantearon nuevos desafíos respecto a la *sensibilidad* de algunos datos cuya publicación se había previsto. La comunidad de la IATI deberá considerar cómo manejar la sensibilidad de los datos según las distintas comunidades, no solamente en relación a la ayuda humanitaria, los derechos humanos y los derechos de las mujeres, sino también en lo que se refiere a la implementación de políticas demográficas y la prestación de apoyo a ONG. Como comunidad y plataforma que reúne tanto a productores como a usuarios de datos, la IATI está bien posicionada para abordar algunos de estos problemas y debe aprender no solo de los gobiernos de los países asociados, sino también de los equipos de las Naciones Unidas en los países y las organizaciones de la sociedad civil, para comprender por qué ciertos datos se consideran más sensibles que otros.

Si bien es cierto que los desafíos son considerables, no son insuperables: muchos miembros de la IATI están haciendo enormes esfuerzos por mejorar su propio uso y publicación de los datos disponibles.

Un compromiso renovado de los donantes gubernamentales y otras organizaciones por publicar datos más completos sobre sus carteras de desarrollo y asistencia humanitaria, junto con un esfuerzo colectivo por utilizar los datos disponibles para obtener perspectivas más claras, le darán un verdadero impulso a la IATI durante los próximos cinco años.



UN Photo - Amanda Voisard

04

La próxima generación de la IATI

Es en el contexto de estos desafíos en materia de calidad de los datos, uso de los datos y la necesidad de un enfoque más colectivo que individual que la IATI establece esta orientación estratégica clara para los cinco próximos años, con el objetivo de aprovechar al máximo los puntos fuertes de la iniciativa, corregir sus deficiencias y maximizar su contribución para la consecución

de resultados de desarrollo sostenible. Aprovechando su extensa red de entidades que publican, la IATI tiene la oportunidad de involucrar a nuevos asociados y al mismo tiempo trabajar de manera más inteligente para maximizar el impacto y contribuir a la consecución de mejores resultados de desarrollo sostenible.



Nuestra visión

Las comunidades del desarrollo y de la asistencia humanitaria comparten información de calidad sobre sus actividades y resultados y utilizan la información para trabajar juntas y de manera más eficaz para lograr un desarrollo sostenible.



Nuestra misión

Ampliar los esfuerzos en las comunidades del desarrollo y la asistencia humanitaria haciendo más visibles las conexiones entre las organizaciones y sus flujos financieros, programas y resultados, de modo que puedan gestionar los esfuerzos internacionales por el desarrollo de forma eficaz y eficiente para contribuir a la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y realizar un seguimiento de los avances realizados en el terreno en comparación con las intenciones iniciales.



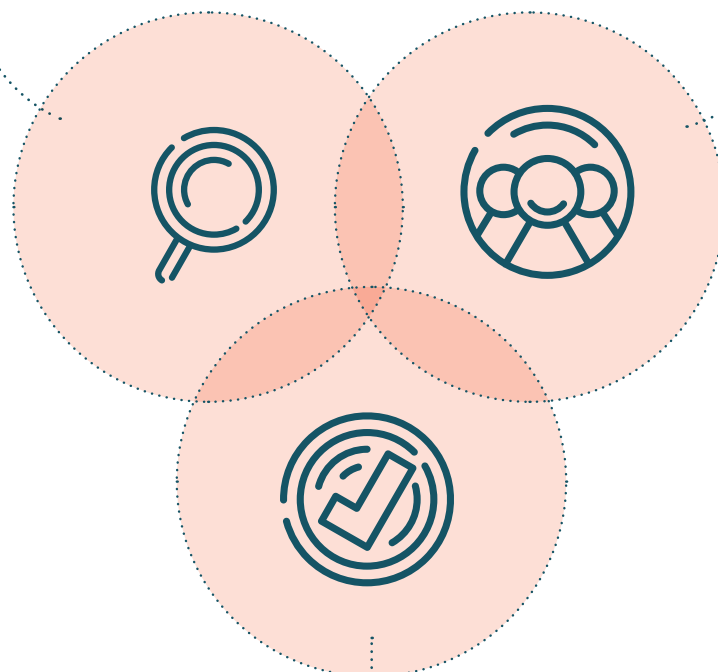
Nuestra meta

La meta de la IATI es apoyar la toma de mejores decisiones y la obtención de mejores resultados mediante el uso de datos de buena calidad sobre los recursos, actividades, compromisos y resultados en materia de desarrollo.

Nuestros tres objetivos

Impulsar una mejora considerable de la **calidad de los datos** publicados conforme a la IATI

Promover el **uso sistemático de los datos de la IATI** por parte de los actores del desarrollo y la asistencia humanitaria



Fortalecer la Norma IATI para apoyar los objetivos (1) y (2) mediante la consolidación de su núcleo técnico, el mantenimiento su infraestructura y un nuevo ímpetu para su comunidad de miembros y entidades que publican datos

Estos tres objetivos son de igual importancia y se fortalecen mutuamente. La buena calidad de los datos es un requisito previo para su uso, mientras que la opinión de los usuarios ayuda a impulsar mejoras en la calidad de los mismos. El núcleo técnico proporciona la base fundamental para hacer frente a ambos desafíos y velar por su interdependencia.

Si bien estos objetivos no son nuevos para la IATI, su nivel de ambición es mucho mayor.

Durante estos cinco años, la IATI necesita ir más allá de un progreso gradual y lineal: debe dar un salto hacia adelante para maximizar su impacto, en especial con vistas a su contribución a la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Drive a significant improvement in the quality of data published to IATI.

Objetivo 1

Impulsar una mejora considerable de la calidad de los datos publicados conforme a la IATI

Si bien la responsabilidad de la calidad de los datos recae en las entidades que los publican, a lo largo de los años la IATI ha brindado un apoyo central de diversas maneras para ayudar a las entidades a mejorar la calidad de sus datos. No obstante, la calidad de los datos publicados sigue siendo desigual, lo que afecta las percepciones de fiabilidad en todos los ámbitos y socava los esfuerzos más amplios de la IATI por aumentar el conocimiento y uso de los mismos. La existencia de herramientas como el índice de transparencia de la ayuda de Publish What You Fund ha tenido un efecto positivo en las organizaciones evaluadas, pero aún es necesario comprender plenamente lo que el concepto de «datos de buena calidad» significa para las distintas partes interesadas e implementar medidas para aumentar el nivel de la calidad en general. Durante los próximos cinco años, la IATI se basará en sólidas herramientas básicas, como sus nuevos almacén de datos y validador, para respaldar sus esfuerzos por mejorar la calidad de los datos publicados.

Para el año 2025, ayudaremos a las entidades nuevas y actuales a cumplir con los más altos estándares de calidad mediante herramientas y directrices mejoradas, estableceremos nuestros propios parámetros y utilizaremos el Panel de la IATI para medir los avances de manera más eficaz, y ayudaremos a las entidades a publicar mejores datos.

Específicamente:

- Trabajaremos intensamente con las entidades que publican para ayudarles a aumentar la cobertura, mejorar la frecuencia de publicación e incluir todos los elementos estratégicos necesarios en sus datos;
- Basándonos en un núcleo técnico en el que las entidades que publican y los usuarios compartan la misma interpretación de la calidad de los datos, estableceremos un conjunto de parámetros que fortalezcan el Panel de la IATI para fomentar una mejor calidad de publicación y una mayor facilidad de uso de los datos;
- Exploraremos y daremos ejemplos de datos de buena calidad para distintos tipos de entidades que publican, basándonos en las necesidades reales de los usuarios, para elaborar una serie de mejores prácticas que compartir;
- Identificaremos los problemas de calidad que se puedan solucionar mediante cambios en las herramientas que utilizan las entidades que publican, y trabajaremos con los proveedores de las herramientas para la implementación de dichos cambios;
- Trabajaremos con los usuarios de los datos en los gobiernos nacionales a nivel de cada país para identificar y abordar los problemas sistémicos con la calidad de los datos publicados;
- Nos aseguraremos de que exista una única fuente de orientación, clara y sin ambigüedades, para la publicación de datos y la presentaremos de distintas maneras según el público;
- Desarrollaremos mecanismos para el envío de comentarios, de manera que los usuarios puedan señalar a las entidades cualquier problema con los datos publicados, y promoveremos el creciente mercado de apoyo directo a las entidades que publican;
- Renovaremos los esfuerzos de promoción ante nuestras entidades clave, buscando obtener su compromiso por realizar inversiones internas que permitan mejorar la calidad de los datos; y
- Trabajaremos con la comunidad para hacer frente a los desafíos de la armonización entre los donantes, que han surgido de la implementación por estos últimos de obligaciones de información, de manera que los asociados puedan «Publicar una vez, usar varias veces» gracias a la IATI.

Objetivo 2



Promover el uso sistemático de los datos de la IATI por parte de los actores del desarrollo y la asistencia humanitaria.

Al igual que otras iniciativas de datos abiertos, la teoría original del cambio de la IATI partía de la idea de que cuando los datos se publicaran libremente, los usuarios acudirían por su cuenta. En consecuencia, no se consideró como esencial una inversión central para promover el uso de los datos. En su lugar, los esfuerzos se centraron más en el lado del suministro, trabajando para alentar a las entidades a publicar datos de buena calidad. Las experiencias de los países han demostrado que el uso de los datos depende de un conjunto más complejo de cuestiones relacionadas con la calidad, la accesibilidad y la disponibilidad de los datos a través de sistemas nacionales, como los sistemas nacionales de gestión de la información sobre la ayuda. Fomentar el uso de datos requiere medidas proactivas de apoyo. Además, comprender y superar los obstáculos al uso de datos será un paso importante para muchos en la comunidad de los datos.

La Estrategia 2016-2018 sobre el uso de los datos de la IATI reconocía que promover el uso de los datos debería ser una responsabilidad colectiva, e intentó poner en práctica este principio a través del Equipo de Tareas sobre el Uso de Datos y el Fondo de Uso de los Datos. Los proyectos financiados, como los hackatones y las capacitaciones grupales para redes de periodistas y organizaciones de la sociedad civil, tuvieron cierto éxito a pequeña escala, aunque a menudo el alcance de estas actividades fue limitado y su impacto difícil de medir. La falta de datos robustos y confiables restringió los tipos de proyectos que podrían llevarse a cabo y, por ende, limitó los avances en la implementación de la Estrategia sobre el uso de los datos.

A pesar de que el número de ejemplos de usos *ad hoc* de la IATI no deja de aumentar, no se ha alcanzado el cambio gradual en el uso de los datos necesario para ayudar a los países asociados a maximizar la contribución de la IATI al desarrollo sostenible.

A medida que aumenta tanto la cantidad como los tipos de entidades que publican, y que más y más grupos de actores del desarrollo tienen conocimiento de los datos de la IATI, estos últimos aportan valor a un espectro de usuarios mucho mayor del que se había previsto inicialmente.

Los datos de la IATI presentan ventajas tanto para las entidades que publican como para los usuarios, debido a su puntualidad, trazabilidad y exhaustividad. Proporcionan una base para la integración fundamental de los datos sobre la financiación y las actividades del desarrollo y la asistencia humanitaria con datos sobre el presupuesto, los gastos y otros rubros en los países asociados. También fortalecen la gestión financiera y la rendición de cuentas sobre cómo se gastan los fondos y qué resultados se obtienen. Al garantizar que la Norma sea sólida, y que las herramientas para publicar y para utilizarla sean simples y accesibles, la IATI puede seguir beneficiando a una mayor diversidad de grupos de usuarios en la comunidad del desarrollo.

Para el año 2025, trabajaremos con nuestros miembros, entidades y asociados para fortalecer la alfabetización en el uso de datos y la capacidad de uso de los datos sobre ayuda humanitaria, garantiremos que los datos de la IATI sean de fácil acceso para todos los usuarios y que todos los usuarios dispongan libremente de herramientas simples y efectivas para acceder a los datos de la IATI y utilizarlos.

Específicamente:

- Identificaremos los usuarios prioritarios de los datos, teniendo en cuenta de que van más allá de los funcionarios gubernamentales e incluyen organizaciones de la sociedad civil, activistas de derechos humanos, periodistas, parlamentarios y más, y ampliaremos el apoyo para responder a sus necesidades específicas mediante los productos técnicos básicos de la IATI;
- Trabajaremos con las partes interesadas para llevar a cabo un examen detallado de las investigaciones previas realizadas por nuestros asociados sobre los obstáculos específicos al uso de los datos, la alfabetización limitada en el uso de los datos, los hábitos actuales de recuperación y manejo de los datos y la confianza en los datos de manera general, y trabajaremos proactivamente con las partes interesadas para identificar enfoques para eliminar estas barreras;
- Buscaremos comprender mejor las necesidades de usuarios definidos mediante de estudios exhaustivos con una selección de países asociados y definiremos claramente hasta qué punto los datos de la IATI pueden cubrir esas necesidades;
- Nos aseguraremos de que todos los usuarios pueden acceder a los datos mediante el mejoramiento de las herramientas existentes, como el almacén de datos de la IATI y d-portal.org o su sucesor, e invertiremos en nuevas herramientas que proporcionen datos en los formatos y niveles de detalle que los usuarios necesitan;
- Invertiremos en identificar casos y desafíos reales de uso, promoviendo un enfoque basado en la demanda para mejorar la calidad de los datos mediante la implementación de circuitos directos de envío de comentarios entre los usuarios de datos y las entidades que los publican; y
- Estableceremos alianzas con organizaciones que ya tengan redes y programas de desarrollo de capacidades como medio para ampliar y multiplicar nuestros propios esfuerzos para fortalecer la alfabetización en el uso de datos.

Objetivo 3



Fortalecer la Norma IATI consolidando su núcleo técnico, manteniendo su infraestructura y dando nuevo ímpetu a su comunidad de miembros y entidades que publican.

Con el crecimiento orgánico del conjunto relativamente limitado de requisitos iniciales de la agenda para aumentar la eficacia de la ayuda, las actualizaciones sucesivas de la Norma la han hecho más rica y compleja. La adición de nuevos campos y listas de códigos para apoyar las necesidades específicas de una gran diversidad de nuevos grupos de usuarios, entre los cuales encontramos actores de la asistencia humanitaria, instituciones de financiación del desarrollo y, recientemente, organismos del sistema de las Naciones Unidas, ha ampliado el número de entidades que publican y conducido al reconocimiento de la flexibilidad e interoperabilidad de la Norma IATI. Sin embargo, también podría decirse que añadir más campos la ha hecho más compleja, lo que puede afectar la utilidad, relevancia y comparabilidad de los datos.

Además de la Norma en sí, la infraestructura técnica básica de la IATI comprende una serie de herramientas, reglas y sistemas, entre los cuales se encuentran el **registro** que actúa como un directorio de los conjuntos de datos de las entidades que publican; un **almacén de datos** de todos los datos publicados; y un **validador** que sirve para ayudar a las

entidades a determinar si sus datos cumplen con las reglas de publicación.

Algunos proveedores de servicios externos también ofrecen una variedad de herramientas para ayudar a entidades de distintos tamaños a publicar sus datos. Todas estas herramientas son interdependientes y cubren distintas necesidades de los miembros de la IATI. Una **comunidad** dinámica de expertos técnicos contribuye a mantener la integridad de este ecosistema de herramientas y las reglas sobre las cuales se basan.

Con el aumento del número de usuarios y la diversificación de los fines de publicación de las entidades, es importante mantener una visión general estratégica de la cartera así como una gestión rigurosa de la Norma para poder atender las distintas necesidades de las nuevas partes interesadas y, al mismo tiempo, garantizar que la Norma siga sirviendo su propósito inicial. Los principios clave para esta labor serán fortalecer el núcleo técnico, tanto de la Norma como de la infraestructura, mantener una cierta flexibilidad para los nuevos grupos de partes interesadas y garantizar la máxima utilidad para los usuarios.

Para el año 2025, la IATI estandarizará la Norma, trabajando con una comunidad de expertos capacitados para definir un conjunto central de campos de datos que satisfaga las necesidades de todos los usuarios.

Específicamente:

- Realizaremos una revisión de la Norma junto con la comunidad para definir colectivamente un conjunto central de campos que sean pertinentes para todas las entidades que publican y todos los usuarios de datos. Esta revisión se regirá por el principio de que otros campos siguen siendo pertinentes en otros ámbitos y seguirán siendo importantes para ciertos integrantes o grupos de usuarios específicos;
- Implementaremos las correcciones necesarias al conjunto central de campos, eliminando incoherencias y actualizando las directrices, con el fin de que los datos sean más útiles respecto a las necesidades reales de los usuarios, evitando al mismo tiempo una carga adicional y onerosa para las entidades que publican datos;
- Continuaremos fomentando un mayor uso, por parte de las entidades que publican, de los campos que aportan un valor añadido y no solamente de aquellos que son obligatorios;
- Fortaleceremos y empoderaremos a la comunidad de la IATI para que comparta sus ideas de mejoras a la Norma que beneficiarían a la IATI en su conjunto;
- Revisaremos, consolidaremos, racionalizaremos y mantendremos las herramientas técnicas y productos clave de la IATI, determinando cuáles deberán ser internas y cuáles deberán tercerizarse para asegurar que nuestra infraestructura técnica sea apta para la consecución de los objetivos estratégicos de la IATI; y
- Permitiremos la interoperabilidad de los datos de la IATI con una selección de herramientas, normas y sistemas.

05

Ámbitos de acción transversales para alcanzar nuestros objetivos

Los siguientes ámbitos de acción transversales ayudarán a la IATI a alcanzar sus objetivos y a cumplir con su visión y misión:



Mantener el ímpetu de la IATI como iniciativa política

Interoperabilidad

Las entidades que publican deben hacer frente a una mayor demanda de datos para una creciente variedad de fines, por lo que es importante que la IATI ofrezca una solución a las entidades que buscan cumplir con distintos requisitos de información, en vez de ser vista como una carga adicional impuesta.

La IATI imagina un futuro en el que la interoperabilidad de la IATI con otros estándares de datos e iniciativas será un factor clave determinante para la usabilidad de sus datos, y permitirá que distintas partes interesadas superen desafíos compartidos mediante conjuntos de datos vinculados.

El sistema de las Naciones Unidas, el Gran Pacto, el Servicio de Seguimiento Financiero (FTS), la Dirección General de Protección Civil y Operaciones de Ayuda Humanitaria Europeas (ECHO), el Sistema Europeo de Información sobre la Respuesta a las Emergencias y los Desastres (EDRIS), el Apoyo Oficial Total al Desarrollo Sostenible (TOSSD), Alianza Mundial para los Datos sobre el Desarrollo Sostenible (AMDDS) y la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible son algunas de las organizaciones con las que trabajamos para apoyar el acceso a los datos de la IATI y su uso para fines de desarrollo y asistencia humanitaria. En consecuencia, nuestro trabajo de divulgación y comunicaciones dará prioridad a estas alianzas.

Más allá de la concordancia de los datos en sí, la IATI buscará fortalecer alianzas estratégicas con organismos de normalización con el fin de que la publicación conforme a la IATI sea ampliamente reconocida como una medida de buena gobernanza.

Divulgación

En sus inicios, la IATI se alineó exitosamente con procesos globales clave (Busan, FfD, Gran Pacto) y se benefició del apoyo de varios paladines de alto nivel para obtener compromisos políticos específicos. Estos vínculos fueron determinantes para la IATI, al permitirle elevar su perfil e impulsar el progreso aumentando el número de miembros, el número de entidades y el rango de datos publicados. La consonancia con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible ofrece una nueva oportunidad, y, para aprovecharla, la IATI necesita demostrar su valor a los actores clave a nivel nacional e internacional. La Norma ya ofrece a las entidades que publican datos la posibilidad de indicar sus gastos y resultados en relación a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Comunicación y experiencia del usuario

El sitio web de la IATI seguirá siendo una herramienta clave para promover la Iniciativa y ampliar el conocimiento de la Norma, de los datos y de las herramientas disponibles para acceder a ellos, así como para atraer a nuevos miembros y expertos en datos. Además del sitio web en francés, lanzado a comienzos de 2019, examinaremos más formas de ofrecer un mejor apoyo multilingüe a las entidades y a los usuarios, incluyendo poner a disposición más directrices, inicialmente en francés y, de haber suficiente demanda, también en español. Para aprovechar al máximo las oportunidades que ofrece el sitio web de la IATI, mejoraremos la capacidad interna de la Secretaría para utilizar los datos de la IATI, de modo que sus funcionarios sean expertos en analizar, utilizar y compartir datos de la IATI en distintos formatos y para distintos fines. De esta manera, el equipo de apoyo central de la IATI será capaz de formular con mayor elocuencia y claridad la riqueza de los datos de la IATI y, de este modo, fortalecer la propuesta de valor de utilizarlos.

A través de asociaciones de colaboración y de nuestros miembros, seguiremos explorando nuevas tecnologías conforme aparezcan, para descubrir dónde pueden entrecruzarse con el trabajo de la IATI o contribuir a este. Esto puede incluir el uso de inteligencia artificial (IA) y herramientas de lenguaje para analizar nuestros datos con el fin de desarrollar nuevos usos y promover el valor de los datos ante nuevas comunidades de usuarios.

Durante los próximos cinco años:

- Nos centraremos en mejorar la experiencia general de los usuarios de la IATI, incluyendo mediante la promoción de d-portal.org o de las herramientas que le sucedan. Utilizaremos nuestro sitio web como punto de partida, con indicaciones y explicaciones claras para que los usuarios nuevos y habituales entiendan lo que es la IATI y encuentren la información, herramientas y orientación que necesitan;
- Daremos a conocer la labor de la IATI a nivel internacional y de cada país, poniendo de relieve los casos de éxito cada vez más frecuentes y compartiendo aprendizajes y mejores prácticas;
- Potenciaremos al máximo la colaboración con nuestros miembros y asociados, aprovechando sus conexiones para extender los esfuerzos de divulgación y atraer más miembros, entidades y usuarios de datos;
- Identificaremos y movilizaremos a nuevos paladines como embajadores de la transparencia para aumentar el conocimiento y promover el uso de los datos de la IATI;
- Aseguraremos la presencia de la IATI en eventos pertinentes de desarrollo y datos abiertos para obtener nuevos compromisos políticos, aumentar el conocimiento, explorar nuevas tecnologías, promover el uso de los datos y compartir aprendizajes;
- Estableceremos vínculos con otros estándares e iniciativas de datos pertinentes y promoveremos la interoperabilidad entre conjuntos de datos como un medio para abordar los desafíos compartidos;

- Aclararemos la propuesta de valor para distintas categorías de actores y desarrollaremos materiales informativos a medida para apoyar la divulgación;
- Apoyaremos a las comunidades de intercambio de prácticas de la IATI mediante múltiples enfoques, incluyendo reuniones regionales, seminarios web y espacios en línea para ampliar el alcance, prestando especial atención a llegar a las comunidades de los países asociados e ir más allá del gobierno central para llegar a la sociedad civil y otros actores del desarrollo y la asistencia humanitaria.

Fortalecer la comunidad de la IATI para maximizar el impacto

Para cumplir con las ambiciones de este plan estratégico será necesaria la acción concertada de todos los miembros de la IATI, en toda la comunidad de la IATI.

El modelo de los grupos de trabajo *ad hoc* de miembros de la comunidad de la IATI para trabajar en objetivos específicos dentro de plazos acordados ha tenido éxito en el pasado, además de contribuir a una mayor apropiación de los resultados de estos grupos. Este modelo de intercambio y aprendizaje conjunto se seguirá utilizando, bajo la dirección del Consejo de Administración, como un medio para fortalecer la comunidad de la IATI y crear un entorno de intercambio y aprendizaje.

Reconocemos que distintos grupos dentro de la comunidad de la IATI tienen necesidades específicas y que algunos de ellos requieren de un apoyo central mientras que otros pueden organizarse por sí mismos. El Plan Estratégico (2020-2025) distingue dos tipos de grupos dentro de la comunidad con el fin de atender las necesidades de los diversos integrantes y objetivos de la IATI.

Transición del Grupo de Asesoramiento Técnico

El Grupo de Asesoramiento Técnico (TAG) inicial de la IATI ha evolucionado, pasando de un pequeño grupo de expertos encargado de desarrollar la Norma original, a una vasta comunidad dinámica que incluye expertos técnicos, usuarios de datos, entidades que publican datos y recién llegados. Junto con la composición del TAG, la naturaleza de la reunión del TAG también se transformó: ya no se trata de una reunión técnica entre expertos de la Norma, sino de un evento más general, con vocación informativa y de aprendizaje, para la comunidad amplia y diversa de la IATI. Si bien estas necesidades de formación y aprendizaje son importantes y deben ser atendidas, el enfoque actual en el que se trata de abordar todas las necesidades a través de una misma instancia ha dejado un vacío en cuanto a la necesidad de proporcionar asesoramiento exhaustivo y detallado sobre temas específicos relacionados con cuestiones técnicas de gobernanza y gestión de la Norma. La gobernanza de la Norma sigue siendo de la competencia de la Asamblea de Miembros, que necesita apoyo para tomar decisiones clave basadas en un asesoramiento técnico de alta calidad.

Sin embargo, cada vez está más claro que una comunidad técnica fuerte y comprometida es un fundamento esencial de la IATI y desempeñará un papel central en la ejecución de la estrategia 2020-2025,

y se reconoce que el aporte preciso y técnico de diversos miembros de la comunidad es particularmente importante para el desarrollo de la Norma de la IATI y sus directrices y herramientas asociadas. Estas cuestiones son fundamentales para la evolución de la Norma IATI a largo plazo, y deben permanecer bajo la supervisión de los miembros a través de los mecanismos de gobernanza existentes. Sin embargo, para garantizar que el Consejo y los miembros reciban la información técnica que necesitan para formular y aprobar decisiones clave, y por lo tanto mantener su papel fundamental de supervisión del futuro técnico de la IATI, necesitamos mejorar nuestras vías de participación de la comunidad. Al mirar hacia el futuro desarrollo de mecanismos de asesoramiento técnico y la manera en que se transforman para ayudar a sus participantes a trabajar mejor juntos, trabajaremos con el Consejo y los miembros, de manera prioritaria, en un modelo que podría incluir:

- Crear un modelo de grupos de trabajo (WG), específicos y *ad hoc*, constituidos por la Asamblea de Miembros y supervisados por el Consejo de Administración, con términos de referencia y procedimientos operativos claros, así como vínculos formales con los órganos de gobernanza de la IATI;

- Considerar que la participación en los WG será voluntaria e implicará una autoselección de los miembros, pero también necesitará procesos establecidos, entre ellos un apoyo presupuestario, para garantizar la representación de los distintos grupos y permitir la participación activa de los países asociados;
- Reconocer que los miembros de la comunidad quedan libres de autoorganizarse en grupos comunitarios y de solicitar espacio en las plataformas y eventos de la IATI para reunirse, discutir e intercambiar sus ideas y hallazgos con los coordinadores técnicos o con la comunidad en general;
- Crear Comunidades de intercambio de prácticas (CoP) y garantizar que los conocimientos generados por estos grupos se registre y se conserve en espacios compartidos que promuevan la transparencia, y el aprendizaje;
- Probar un nuevo tipo de evento principal, que se incorpore al calendario de la IATI en lugar de los eventos del TAG, para reunir a toda la comunidad de la IATI. Este no reemplazará la Asamblea de Miembros formal, que se seguirá celebrando con la misma estructura actual.

Grupo de los países asociados

Para cumplir satisfactoriamente sus objetivos, la IATI debe priorizar las necesidades específicas de datos así como los desafíos de los países asociados, reconociendo que no existe una solución única para todos.

Desde el punto de vista de los usuarios de los datos, hasta ahora, se ha hecho hincapié en las necesidades de «trazabilidad del dinero» de los gobiernos (en particular de los ministerios de finanzas) de los países asociados, mientras que las necesidades igualmente importantes de las organizaciones de la sociedad civil, el sector privado y otros grupos a nivel nacional y subnacional no siempre se han tomado suficientemente en cuenta, ni se han proporcionado los niveles de detalle que requieren para respaldar las funciones particulares que ejercen. Es fundamental fortalecer el compromiso con las partes interesadas de los países asociados para comprender en qué medida han cambiado los supuestos iniciales sobre las necesidades de datos, para mostrar ejemplos positivos del uso de datos y para poner de relieve y abordar los desafíos en el uso de los datos.

Para lograr todo esto:

- Determinaremos, a través de estudios de caso de países, si es necesario aportar cambios a la Norma en sí para resolver los desafíos sistémicos que impiden que los datos sean más útiles;
- Renovaremos los esfuerzos de creación de capacidad, asegurándonos de su disponibilidad a todos los niveles subnacionales de gobierno así como para la sociedad civil y otros grupos;
- Fortaleceremos nuestro alcance con las organizaciones de la sociedad civil de los países del Sur para comprender mejor sus necesidades específicas en términos de acceso a datos, herramientas de datos y fortalecimiento de capacidades.
- Exploraremos el potencial de los países asociados de convertirse en entidades que publican datos como una manera de extender aún más la trazabilidad a lo largo de la cadena;
- Trabajaremos con socios de desarrollo a nivel de los países para ampliar y mejorar la alfabetización en el uso de datos;
- Desarrollaremos un proceso y un paquete de incorporación claros para todos los

nuevos miembros y estableceremos coordinadores que les ayuden a aportar de manera significativa en sus respectivos roles dentro de la comunidad;

- Identificaremos paladines en los países asociados y compartiremos experiencias y aprendizajes.



Organizarse para el éxito

Afiliación

Históricamente, la afiliación a la IATI se ha organizado según diversas categorías de grupos interesados: existía una distinción entre los proveedores de cooperación para el desarrollo, los países asociados, las organizaciones de la sociedad civil y otras y, recientemente, el sector privado. Esta distinción ha resultado valiosa para garantizar una composición equilibrada para el Consejo de Administración así como para evaluar las contribuciones de los miembros. Sin embargo, con el aumento del número de miembros, estas categorías se han vuelto obsoletas. Los organismos de las Naciones Unidas clasificados como «proveedores» son, en muchos casos, organismos de ejecución de donantes bilaterales, y, en ese sentido, tienen más en común con las grandes ONG. Asimismo, en la categoría de las organizaciones de la sociedad civil, existe una gran diferencia entre las ONG internacionales y las pequeñas organizaciones nacionales. Al mismo tiempo, la división binaria entre entidades y usuarios resulta cada vez más redundante, dado que muchas entidades que publican también son usuarios de datos de la IATI. Si bien las distintas partes interesadas tienen necesidades diferentes como entidades que publican y como usuarios, aún existen buenas razones de mantener la base de las categorías para fines de afiliación y gobernanza. Sin embargo, el Consejo de

Administración se ha comprometido a seguir examinando esta cuestión y consultará a los miembros en relación con cualquier propuesta de cambio en la gobernanza.

Durante los próximos cinco años:

- Prestaremos más atención a la evaluación de las necesidades de las entidades que publican y los usuarios individuales, y los ayudaremos a contribuir a los objetivos colectivos;
- Revisaremos las contribuciones financieras y las demás contribuciones de los miembros según los principios de valor, apoyo y capacidad de contribución para adaptarnos a la evolución del perfil de afiliación;
- Estableceremos criterios claros para la afiliación y otras formas de asociación, en línea con nuestros valores.

Gobernanza

Para lograr los objetivos definidos en este plan, la IATI mantendrá la estructura de gobernanza acordada, según la cual la Asamblea de Miembros toma las decisiones estratégicas basándose en las recomendaciones del Consejo de Administración. El Consejo de Administración establecerá y evaluará los planes de trabajo y presupuestos, prestando especial atención a que la Secretaría cuente con los recursos y equipos suficientes para llevar a cabo las actividades que le sean encomendadas. El Consejo de Administración continuará reuniéndose trimestralmente para brindar orientación al Secretariado en términos de la planificación anual del trabajo, la provisión de recursos y el presupuesto. El Secretariado apoyará a todos los órganos directivos en materia de asesoramiento normativo y técnico. Se seguirán examinando los arreglos institucionales para garantizar las bases firmes necesarias para cumplir con este plan.

Durante los próximos cinco años:

- Revisaremos los arreglos institucionales para asegurarnos de que sigan reflejando

debidamente las necesidades de una iniciativa en expansión;

- Implementaremos un proceso para abordar las cuestiones de gobernanza pendientes y emergentes, como la inclusión del sector privado y la representación de la comunidad técnica de la IATI en el Consejo de Administración;
- Seguiremos examinando detenidamente la estructura y el nivel de financiación mediante una revisión periódica por parte del Consejo de Administración, que propondrá actualizaciones para el modelo de financiación según sea necesario para responder a las necesidades presupuestarias de un ambicioso programa de trabajo.

Nuestros valores

Se aplicaron satisfactoriamente los procesos de consulta en el desarrollo de las primeras versiones de la Norma IATI, y las contribuciones de la comunidad a los grupos de trabajo sobre distintos temas han resultado ser un buen modelo para construir una comunidad fuerte y comprometida dentro de la IATI.

El número de miembros ha crecido más allá de un pequeño grupo de entidades que publican datos, usuarios y expertos técnicos para incluir muchos otros grupos, como instituciones de financiación del desarrollo, entidades humanitarias, actores del sector privado, proveedores de soluciones técnicas y pequeñas ONG regionales y nacionales.

Como una norma que ofrece beneficios a distintas categorías de actores, y a medida que la comunidad continúa creciendo y vemos surgir diversas prioridades, es probable que se presenten conflictos entre puntos de vista específicos. Por esta razón, es fundamental que toda la comunidad se ponga de acuerdo sobre un conjunto de valores y los respete. Así como establecimos los Procedimientos Operativos Estándar para codificar los procesos de la IATI, codificaremos nuestros valores.

Estos incluirán:

- Escuchar y respetar las opiniones de todos los miembros de la comunidad;
- Respetar el debido proceso y abordar los problemas a medida que surjan, remitiéndolos al nivel superior según sea necesario a través de los canales establecidos adecuados;
- Evitar proactivamente los posibles conflictos de interés declarando los intereses relevantes (especialmente si son financieros) antes de participar en grupos de trabajo o aceptar funciones de gobernanza;
- Reconocer que el Secretariado, el personal y el equipo técnico de la IATI rinden cuantas principalmente ante el Consejo de Administración; y cumplir con los planes de trabajo establecidos para ellos en función de las decisiones de los miembros;
- Llevar a cabo nuestro propio trabajo de manera transparente.



Próximos pasos

En el año 2025, al mundo le quedarán solo cinco años para cumplir con su compromiso de los ODS.

La contribución de la IATI a esta labor se medirá en la capacidad de cartografiar los esfuerzos de desarrollo internacional para contribuir al desarrollo sostenible a través de los datos de IATI,

para apoyar una toma de decisiones más informada y para permitir los cambios de rumbo, la coordinación y la aplicación en mayor escala necesarias para lograr los ODS en los países en desarrollo.

Si tenemos éxito, dentro de cinco años:

- El éxito colectivo se valorará por encima del desempeño individual de las entidades que publican;
- Todos los proveedores clave y todas las organizaciones implementadoras habrán recibido el apoyo y la orientación necesarias para proporcionar datos de buena calidad que sean interoperables con otros estándares, y los actualizarán con frecuencia de manera que se pueda confiar en ellos para la toma de decisiones;
- Las actividades tendrán una trazabilidad a lo largo de la cadena, y herramientas simples garantizarán que los datos sean fácilmente accesibles y sean utilizados sistemáticamente por todos los actores implicados en el desarrollo;
- Cuando se logren resultados en un país o en una emergencia humanitaria, se

- podrán vincular las medidas facilitadoras a intervenciones específicas para su aplicación en otros casos y, a su vez, se podrán evitar los mismos errores costosos o ineficaces; y
- La IATI servirá como una red y una plataforma eficaces para el aprendizaje y el intercambio entre distintos actores y asociados.

Implementación y seguimiento de los avances para asegurar el éxito

Este Plan Estratégico definirá el marco de trabajo y los parámetros de las actividades que se llevarán a cabo entre enero de 2020 y diciembre de 2025. De conformidad con el procedimiento establecido en los Procedimientos Operativos Estándar, el Consejo de Administración se basará en el Plan para establecer planes de trabajo y presupuestos anuales y basará sus hipótesis financieras en la tendencia al crecimiento de la iniciativa y sus miembros en los años anteriores. El Consejo trabajará estrechamente con la Secretaría y solicitará la contribución de los miembros para establecer las prioridades de ejecución, especialmente durante el primer año del Plan Estratégico, examinando las oportunidades que surjan y conservando una cierta flexibilidad para abordarlas mediante una cuidadosa priorización. Los planes anuales se publicarán en el sitio web de la IATI y se compartirán con los miembros a través de los canales de comunicación habituales. Para medir los avances y mantener el rumbo hacia la consecución del Plan Estratégico dentro del plazo establecido de cinco años:

- Trabajaremos con los miembros para desarrollar indicadores SMART que ayuden a los órganos directivos a hacer un seguimiento periódico de los avances;
- Informaremos anualmente a todas las partes interesadas de los avances y desafíos;
- Solicitaremos las contribuciones de los miembros, utilizando la Asamblea de Miembros como un proceso de evaluación interna anual; y
- Llevaremos a cabo una evaluación de mitad de periodo de los avances para determinar e implementar cualquier cambio de rumbo que sea necesario.

06 Anexos

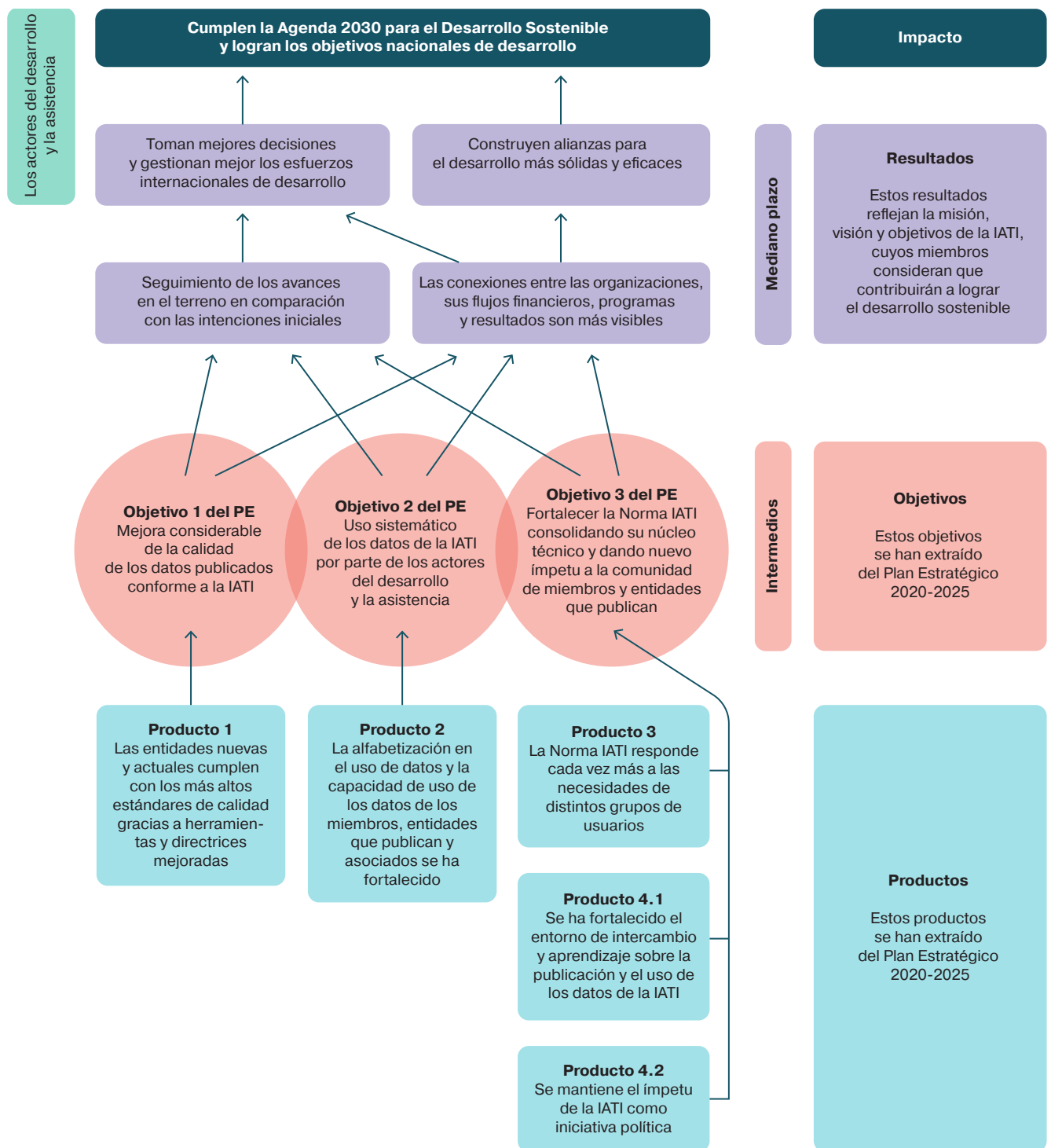
Teoría del cambio, 2020-2025

En la Asamblea de Miembros de 2017, los miembros de la IATI examinaron y aprobaron una [Teoría del cambio \(ToC\) detallada](#). El enfoque híbrido del PNUD y el DFID sobre las teorías del cambio se fundamentó en estudios exhaustivos de la IATI, incluyendo la [Evaluación independiente de 2015](#), y estableció una serie de [supuestos](#) relacionados con la ToC, además de describir los datos a considerar para medir el progreso durante el quinquenio 2016-2023.

Para desarrollar el Plan Estratégico de la IATI (2020-2025), la Secretaría se basó en los datos recogidos para realizar el seguimiento de los avances en la Teoría del Cambio, utilizándolos para examinar y poner nuevamente a prueba los supuestos iniciales de la IATI. Para aquellos casos en que los supuestos ya no se consideraban válidos, el nuevo Plan Estratégico ha propuesto cambios.

El **Anexo A** es una representación gráfica de la Teoría del Cambio actualizada, tal como está reflejada en el nuevo Plan Estratégico, y el **Anexo B** presenta una lista detallada de los productos y supuestos examinados como parte del proceso de seguimiento de la Teoría del Cambio 2016.

Anexo A: Diagrama de la Teoría del Cambio actualizada



Anexo B: Seguimiento de la Teoría del Cambio 2016-2023
 como parte del proceso de Planificación Estratégica 2020-2025

Producto de la ToC 2016	Datos (informe, prueba incidental, noticia)	Estado y eventuales propuestas de ajuste
<p>Producto 1: El futuro de IATI se asienta sobre una sólida base financiera, institucional y de gobernanza.</p>	<ul style="list-style-type: none"> → Las recomendaciones del Examen Institucional (llevado a cabo en 2018) se han aplicado con éxito. → Transición hacia un modelo financiero de financiación total del presupuesto mediante las contribuciones de los miembros. → Las relaciones entre los órganos directivos y administrativos de la IATI se rigen por Procedimientos Operativos Estándar (SOP). → Los recursos financieros se gestionan de manera eficiente (AR). 	<ul style="list-style-type: none"> → El número de miembros y sus contribuciones están en aumento; a largo plazo, podría ser necesario debatir acerca de una posible reforma del sistema de niveles de las cuotas de afiliados. → Es necesario replantear y aumentar la propuesta de valor de la afiliación a la IATI para mantener su impulso político. → Es necesario examinar y actualizar los SOP periódicamente.
<p>Producto 2: Los órganos directivos de la IATI reciben apoyo para tomar decisiones oportunas y actuar con eficiencia para impulsar la iniciativa.</p>	<ul style="list-style-type: none"> → El Consejo de Administración y la Asamblea de Miembros se reúnen periódicamente (según los SOP) y las reuniones están bien documentadas. → Se considera que la comunidad del Grupo de Asesoramiento Técnico ya no cumple totalmente con su propósito debido a que la naturaleza del grupo y las necesidades de asesoramiento técnico han cambiado. → Los órganos directivos, grupos de trabajo y unidades administrativas de la IATI rinden cuentas interna y externamente. 	<ul style="list-style-type: none"> → Para las elecciones futuras del Consejo de Administración, la IATI debe asegurarse de que los candidatos adecuados tengan la disposición para asumir sus funciones y dediquen el tiempo y los recursos adecuados para las mismas. → Es necesario reconfigurar la comunidad del Grupo de Asesoramiento Técnico y empoderarla para que proporcione orientación específica al resto de la comunidad sobre temas específicos. → Es necesario establecer una política sólida en materia de conflicto de intereses y e informar cuanto antes al Consejo de Administración de todos los conflictos de intereses potenciales.

<p>Producto 3: Se implementa la nueva visión, estrategia y marca de la IATI.</p>	<ul style="list-style-type: none"> → La nueva visión y estrategia proporcionan un nuevo enfoque más centrado en el uso de los datos (que se lleva a cabo mediante la creación y la implementación de la Estrategia sobre el Uso de los Datos y del Fondo de Uso de los Datos de la IATI). → La marca de la IATI, incluyendo su sitio web, se ha rediseñado y lanzado. → La nueva marca de la IATI se ha implementado en todos los canales de la IATI, incluyendo su sitio web, redes sociales, informes y publicaciones. 	<ul style="list-style-type: none"> → Es necesario seguir institucionalizando, aplicando criterios SMART, el seguimiento de los avances en la implementación de la estrategia, en particular en lo que se refiere a las necesidades de uso de datos. → Es necesario afianzar y promover a la IATI como marca. La IATI necesita una representación más prominente y sistemática en la comunidad internacional, en particular en las discusiones y foros sobre datos de libre acceso y transparencia. → Es necesario seguir llevando a cabo el trabajo en el sitio web, incluyendo la consolidación de las diferentes herramientas, productos y páginas web de la IATI, para que sirva mejor el propósito de primer «punto de contacto» de la IATI y sea útil tanto para los nuevos miembros como para quienes no están afiliados.
<p>Producto 4: La Norma IATI sigue evolucionando para satisfacer las necesidades de los usuarios y entidades que publican datos, y refleja el entorno cambiante de los datos abiertos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> → La Norma se ha gestionado con éxito y se ha ido adaptando continuamente para atender las necesidades de los usuarios emergentes (p. ej.: aumento en las entidades humanitarias que publican datos como resultado del Gran Pacto; la versión 2.03 de la Norma IATI entra en funcionamiento; y se discontinúa la versión 1). → Se ha mejorado el material de orientación destinado a las entidades que publican (se han elaborado directrices específicas para informar sobre los resultados relacionados con los ODS, se ha mejorado la sección de orientación en el sitio web, etc.). 	<ul style="list-style-type: none"> → Es necesario «estandarizar» la Norma definiendo un conjunto central de campos que sean pertinentes para todas las entidades que publican y todos los usuarios de datos. → Es necesario mejorar la interoperabilidad con otras normas sobre datos de libre acceso, sistemas nacionales y plataformas, de manera que los datos de la IATI sean más accesibles y utilizados por distintos grupos de partes interesadas. → Es necesario evaluar continuamente las necesidades de los nuevos usuarios de la IATI (comunidad humanitaria, proveedores de fondos para el clima, entidades del sector privado, etc.) e integrarlas a las políticas de la IATI.

<p>Producto 5: La existencia de servicios de asistencia sostenibles permiten que las entidades nuevas y existentes que publican datos proporcionen datos de la IATI de alta calidad que responden a las necesidades de los usuarios.</p>	<ul style="list-style-type: none"> → El equipo técnico de la IATI ha brindado asistencia y orientación a 4095 usuarios desde enero de 2016. → Un número creciente de herramientas y otros sistemas de asistencia para las nuevas entidades que publican están disponibles en línea. → El sitio web de la IATI está disponible en francés e incluye directrices de la IATI para las entidades que publican datos y listas de códigos en francés. 	<ul style="list-style-type: none"> → Es necesario mantener y mejorar las capacidades del equipo técnico considerando las necesidades crecientes. → Es necesario desarrollar y promover sistemas de envío de comentarios entre las entidades que publican datos y sus usuarios. → Es necesario aprobar parámetros SMART para el Panel de la IATI con el fin de mejorar las directrices y los comentarios para las entidades que publican. → Es necesario proporcionar directrices específicas para las entidades que publican datos sobre el uso del nuevo Almacén de datos y Validador. → Es necesario poner a disposición asistencia específica (brindar asistencia técnica directa, proporcionar buenos ejemplos, etc.) para que las entidades que publican puedan mejorar sus datos.
<p>Producto 6: Se mantiene y se desarrolla la infraestructura técnica de la IATI para garantizar su sostenibilidad y fiabilidad a largo plazo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> → Se llevó a cabo una auditoría técnica en 2018 y se han aplicado sus recomendaciones. → La rendición de cuentas de la IATI ha mejorado gracias a comunicación específica dirigida a la comunidad técnica (blogs trimestrales). → Se han lanzado el nuevo Almacén de datos y Validador. 	<ul style="list-style-type: none"> → Las actualizaciones de la infraestructura técnica de la IATI (Almacén de datos y Validador) deben estar en línea con las necesidades de la comunidad. → La IATI trabaja en desarrollar una política clara que defina los servicios y herramientas considerados como «básicos» (además del Registro, el Almacén de datos y el Validador) y aquellos que se tercerizarán, p. ej.: su desarrollo y mantenimiento estarán a cargo de la comunidad. → Como la interfaz más utilizada para acceder a los datos de la IATI, d-portal necesita una actualización o un reemplazo urgente una vez que el Almacén de datos entre en uso.

Producto 7:

Los usuarios específicos de los datos de la IATI disponen de asistencia, creación de capacidades y herramientas para satisfacer sus necesidades de datos de la IATI.

- La IATI ha instaurado un Fondo de Uso de los Datos y se han llevado a cabo una serie de proyectos para apoyar la consecución de los objetivos de la Estrategia sobre el Uso de los Datos 2017-2019 (véase [Data Use Fund activities report](#); [D-portal stats](#); [Stocktaking report of DUS implementation](#)).
 - Se han identificado nuevos grupos de usuarios de datos (por ejemplo, periodistas), y se les ha proporcionado capacitación sobre cómo acceder a los datos de la IATI y utilizarlos.
- Es necesario reabastecer el Fondo de Uso de los Datos y simplificar la carga administrativa para los licitadores y el administrador del Fondo (PNUD).
 - Es necesario llevar a cabo investigaciones periódicas sobre los grupos de usuarios de datos y sus necesidades respectivas en materia de datos, herramientas y asistencia.
 - La IATI debe apoyar y orientar los esfuerzos de la comunidad en materia de creación de capacidades y desarrollo de herramientas.

Marco de resultados – Plan Estratégico de la IATI (2020-2025)

NOTA: El presente marco de resultados fue elaborado por la Secretaría de la IATI dados los resultados de la Asamblea de Miembros (MA) en Bruselas, 2019. Este documento se modificara en base a comentarios y notas de los países miembros. Por este motivo, esta versión debe considerarse como un proyecto en proceso y por ende en estado de borrador.



Visión de la IATI

Las comunidades del desarrollo y de la asistencia humanitaria comparten información de calidad sobre sus actividades y resultados y utilizan esta información para trabajar juntas y de manera más eficaz para lograr un desarrollo sostenible.



Misión de la IATI

Ampliar los esfuerzos en las comunidades del desarrollo y la asistencia humanitaria haciendo más visibles las conexiones entre las organizaciones y sus flujos financieros, programas y resultados, de modo que puedan gestionar los esfuerzos internacionales por el desarrollo de forma eficaz y eficiente para contribuir a la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y realizar un seguimiento de los avances realizados en el terreno.



Meta de la IATI

Apoyar la toma de mejores decisiones y la obtención de mejores resultados mediante el uso de datos de buena calidad sobre los recursos, actividades, compromisos y resultados en materia de desarrollo.

Agradecimientos

El Plan Estratégico de la IATI (2020 – 2025) fue redactado bajo la dirección del Consejo de Administración de la IATI, representado por Annelise Parr, Coordinadora de la Secretaría de la IATI (PNUD), y contó con la colaboración de Carolyn Culey, Directora de participación y asociación de Development Initiatives. Yuko Suzuki se encargó de redactar los documentos de referencia bajo la dirección de Margaret Thomas, Directora del grupo de eficacia del PNUD, utilizando estudios de casos específicos de algunos países que había llevado a cabo Piper Hart. Por su parte, Anna Whitson y Romolo Tassone aportaron el soporte de consultas en línea. Nos gustaría dar las gracias especialmente a los miembros de la Secretaría de la IATI, que nos brindaron su apoyo durante las consultas y la redacción, en particular a Lea Zorić (PNUD), Argjira Belegu-Shuku y Maria Molsa (UNOPS), y Wendy Thomas, Petya Kangalova y Rohini Simbodyal (Development Initiatives).

